

# Cas Giant – Cours de Promotion des Ventes

Master 1 Marketing – Université Paris Dauphine

Romain Cadario - Février 2012

## 1 Questions

1. Quelle est la situation dans laquelle se trouvent les marques de la division Frozen Food (FFD) de Giant Consumer Product's (GCP)? (faire une analyse SWOT)
2. Quels sont les bénéfices et risques liés au fait de mettre en place une promotion nationale?
3. Remplir les tableaux T1, T2 et T3 du cas (p10-12) à partir du fichier excel (indications dans la section suivante).
4. Interpréter les résultats et effectuer une recommandation. GCP doit-elle lancer une promotion? Si oui, pour quel produit? Indication : cette recommandation se basera sur l'analyse du ROMI (concept à bien définir préalablement), de la cannibalisation et de l'image de marque.

## 2 Indications Excel

Le fichier excel permet de trouver les valeurs des tableaux T1, T2 et T3 du cas Giant. Ces tableaux qui doivent apparaître dans la présentation écrite et orale du cas. Merci de ne pas faire un découpage écran des tableaux excel, mais de plutôt refaire des jolis tableaux dans le corps du document word.

### 2.1 Tableau « Exhibit 3, Part 1 », p10 du cas (noté T1)

Il y a 2 colonnes et 8 lignes dans le tableau T1. On explique seulement la construction du fichier excel pour la colonne de gauche de T1 (soit Dinardo 32). Chaque ligne de T1 (notée de 1 à 8) correspond à un chiffre noté dans le tableau excel dans le bloc A50 :A78. A chaque ligne numérotée dans le fichier excel correspond un calcul à effectuer dans une case jaune. Attention, les formules sont déjà rentrées pour les lignes 7 et 8.

Les lignes numérotées avec des «bis» doivent impérativement être remplies pour effectuer les calculs finaux de T1. A chaque ligne numérotée «bis» correspond à un calcul à effectuer dans une case orange.

Certaines cases vertes disposent de formules données qui doivent être laissées telles quelles.

#### Remarques pour les formules :

- pour les lignes 1 à 3bis, s'inspirer des formules utilisées en E50 :E53.
- pour les lignes 4 à 6 : les formules sont données dans le tableau T1.

- enfin, la ligne 9 correspond au calcul du ROMI (sans prise en compte de la cannibalisation) dont la formule apparaît dans l'énoncé du cas.

## **2.2 Tableau « Exhibit 3, Part 2 », p11 du cas (noté T2)**

Attention : les calculs pour T2 ont déjà été effectués dans le fichier excel (sauf pour le ROMI avec prise en compte de la cannibalisation). Cependant, la numérotation de lignes du tableau T1 ne correspondent pas à celle du tableau T2! Indication : toutes les lignes du tableau T2 correspondent à des cases colorées du fichier excel.

Deuxièmement, le calcul du ROMI (avec prise en compte de la cannibalisation - case bleu) en ligne 10 de T2 peut être obtenu à partir de la formule qui apparaît dans l'énoncé.

## **2.3 Tableau « Exhibit 3, Part 3 », p12 du cas (noté T3)**

Le tableau T3 apparaît dans le fichier excel dans le bloc V48 :V57. Les formules pour les lignes 1, 2, 3 et 9 sont déjà calculées. Les lignes 4 à 8 en jaunes doivent être calculées à partir des formules données dans T3.